

**BÁO CÁO KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025**

Phần một

THỰC HIỆN KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2024

I. Tình hình hoạt động

- Năm 2024, tình hình thế giới biến động phức tạp, nhanh và khó lường với nhiều rủi ro, bất ổn. Cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn diễn ra ngày càng gay gắt, căng thẳng địa chính trị, xung đột quân sự leo thang ở một số quốc gia tác động đến hòa bình, ổn định trên thế giới, làm suy giảm hệ thống thương mại, đầu tư, sản xuất và tiêu dùng. Cùng với đó, thiên tai, thời tiết cực đoan ảnh hưởng nghiêm trọng đến cuộc sống của dân cư và phát triển kinh tế - xã hội của các quốc gia. Kinh tế thế giới có xu hướng hồi phục rất chậm.

- Thị trường bất động sản dự báo cần nhiều thời gian hơn để phục hồi; thiên tai, lũ lụt, biến đổi khí hậu diễn biến phức tạp,... Chính phủ tiếp tục các giải pháp trọng tâm giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát, bảo đảm các cân đối lớn của nền kinh tế; đồng thời định hướng các giải pháp, chính sách cụ thể để thúc đẩy tăng trưởng, tháo gỡ khó khăn, vướng mắc cho doanh nghiệp.

- Sự biến động của giá dầu trong năm 2024 đã gây ảnh hưởng mạnh mẽ đến các lĩnh vực kinh tế tại Việt Nam, đặc biệt là vận tải, logistics và sản xuất. Khi giá dầu tăng, các công ty vận tải phải đối mặt với việc tăng chi phí nhiên liệu, điều này dẫn đến sự gia tăng chi phí vận chuyển hàng hóa nhưng giá cước vận chuyển trên thị trường không tăng đồng biến với giá dầu dẫn tới các đơn vị vận tải hoạt động có hiệu quả thấp

- Trên thị trường vận tải một số đơn vị đã tái cấu trúc, đầu tư mới phương tiện vận chuyển định hình trên từng tuyến với khối lượng vận chuyển tối đa, từ đó giảm chi phí vận chuyển, tăng khả năng cạnh tranh và sẵn sàng hạ giá vận chuyển để tăng thị phần vận chuyển. Gia tăng sự cạnh tranh giữa các doanh nghiệp vận tải nói chung và đặc biệt là sự cạnh tranh giữa doanh nghiệp vận tải Nhà nước và doanh nghiệp vận tải tư nhân.

1. Thuận lợi

- Chính phủ tiếp tục các giải pháp trọng tâm giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát, bảo đảm các cân đối lớn của nền kinh tế; đồng thời định hướng các giải pháp, chính sách cụ thể để thúc đẩy tăng trưởng, tháo gỡ khó khăn, vướng mắc cho doanh nghiệp.

- Công ty CP Logistics Vicem (Logistics Vicem/Công ty/HTV) luôn nhận được sự hỗ trợ rất lớn và kịp thời từ Tổng Công ty Xi măng Việt Nam cũng như các Công ty thành viên.

- Công ty có thương hiệu uy tín, năng lực vận chuyển cao và khả năng huy động nhà thầu phụ tương đối tốt, có mối quan hệ tốt, hợp tác vận chuyển hàng hóa với nhiều khách hàng lớn trong và ngoài VICEM. Do đó Công ty tiếp tục được nhiều chủ hàng mới tin tưởng giao thực hiện vận chuyển hàng hóa, tăng sức cạnh tranh, nâng cao vị thế trên thị trường, thường xuyên đảm nhận giải phóng những nguồn hàng lớn.

- Lực lượng lao động thuyền viên nhiều kinh nghiệm, đoàn kết, gắn bó với Công ty.

- Năng lực và uy tín của Công ty ngày càng được nâng cao, được nhiều đối tác, khách hàng mới biết đến và tin tưởng hợp tác.

2. Khó khăn, thách thức

- Sản xuất kinh doanh trên thị trường không sôi động, các đơn vị sản xuất, đầu tư xây dựng phải ngừng hoạt động hoặc giảm sản lượng. Vì vậy hoạt động vận chuyển hàng hóa giảm. Dưới áp lực cạnh tranh và khan hiếm hàng kéo dài các đơn vị vận tải buộc phải giảm giá cước vận chuyển xuống rất sâu dưới mức hòa vốn để duy trì hoạt động, làm tăng sự cạnh tranh nguồn hàng và giá cước với Công ty;

- Thị trường tôn sắt thép đang gặp nhiều khó khăn do biến động về giá và năng suất tiêu thụ thấp do đó các nhà máy đã giảm sản lượng sản xuất kéo theo giảm nhu cầu nguyên vật liệu đầu vào cho sản xuất nên doanh thu vận chuyển hàng tôn cuộn sắt thép giảm sâu;

- Trong năm 2024 mức tiêu thụ xi măng trong nước giảm bởi thị trường bất động sản vẫn chưa hồi phục, xây dựng dân dụng phục hồi chậm, các công trình, dự án chậm triển khai, nên xi măng không tăng lượng tiêu thụ... Do tình hình tiêu thụ VLXD chậm nên dẫn đến sản lượng vận chuyển clinker, than và các nguyên vật liệu khác đi các trạm nghiền xi măng thấp và tốc độ bốc dỡ nguyên vật liệu dùng cho sản xuất cũng chậm tại các đầu bến, làm kéo dài thời gian quay vòng phương tiện của công ty.

- Giá xăng dầu trong năm 2024 biến động mạnh đã ảnh hưởng nhiều đến hoạt động vận tải của HTV, làm tăng chi phí vận hành của ngành vận tải do giá xăng dầu chiếm tỷ trọng cao trong giá thành vận tải; giá cước vận chuyển của HTV có biên độ tăng không tương xứng được với biên độ tăng giá của nhiên liệu trên thị trường.

- Một số chủ hàng lớn đã tự đầu tư phương tiện vận tải thủy nội địa và cả phương tiện vận tải biển để phục vụ cho chính dịch vụ cung cấp, mua bán hàng hóa của mình, việc này đã làm tăng cao sự cạnh tranh về giảm giá cước vận chuyển, làm giảm lượng hàng vận chuyển và tăng sự cạnh tranh về nguồn hàng vận chuyển trên thị trường trong năm 2024.

- Tính đến cuối năm 2024, đoàn phương tiện Công ty sở hữu sẽ chỉ còn với số lượng 35 sà lan tương đương với 53.638 tấn tải trọng phương tiện có độ tuổi trung bình lớn, nhiều nhóm sà lan có đội tuổi trung bình từ 14 đến 17 năm bị lạc hậu nhiều về tải trọng, kỹ thuật phương tiện... dẫn đến chi phí sửa chữa lớn, sửa

chữa thường xuyên của Công ty tăng cao qua các năm, làm giảm hiệu quả hoạt động SXKD.

II. Tổng quan về kết quả kinh doanh

1. Thực hiện mục tiêu kế hoạch sản lượng năm 2024

1.1. Tổng sản lượng thực hiện: 5.072.504 tấn.

1.2. Kết quả kinh doanh các mảng

Khối lượng vận chuyển thực hiện trong năm 2024 so với Kế hoạch năm 2024 và so với cùng kỳ năm 2023 được tổng hợp như sau:

Đơn vị: Tấn

TT	Nội dung	Thực hiện Năm 2023	Kế hoạch Năm 2024	Thực hiện Năm 2024	Tỷ lệ TH 2024/TH 2023 (%)	Tỷ lệ TH 2024/KH 2024 (%)
1	Dịch vụ vận tải thủy	4.609.276	4.558.078	4.575.331	99%	100%
2	Dịch vụ vận tải biển	255.529	227.000	194.762	76%	86%
3	Dịch vụ vận tải bộ	98.174	162.000	61.356	62%	38%
4	Dịch vụ bốc dỡ	171.318	292.000	65.484	38%	22%
5	Kinh doanh VLXD	146.727	166.680	175.571	120%	105%
CỘNG		5.281.024	5.405.758	5.072.504	96%	94%

2. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Thực hiện 2024/TH 2023	Thực hiện 2024/KH 2024
1	Tổng sản lượng hàng hóa	Tấn	5.281.024	5.405.758	5.072.504	96%	94%
2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	320.188	350.964	294.680	92%	84%
	<i>Trong đó:</i>	<i>Triệu đồng</i>					
	- Doanh thu thuần BH & CCDV		299.745	343.681	278.277	93%	81%
	- Doanh thu hoạt động tài chính		13.922	2.783	9.190	66%	330%
	- Thu nhập khác		6.521	4.500	7.213	111%	160%

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Thực hiện 2024/TH 2023	Thực hiện 2024/KH 2024
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	9.994	11.398	11.675	117%	102%
4	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	7.602	8.705	8.960	118%	103%
5	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	2,94	3,37	3,47	118%	103%
6	Nộp ngân sách	Triệu đồng	13.746	13.207	13.382	97%	101%
7	Cổ tức (dự kiến)	%	3%	≥ 3%	-	-	-

Cổ tức thực hiện năm 2024 sẽ xin ý kiến cổ đông tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

3. Lao động – Tiền lương:

- Tổng số lao động bình quân (chưa bao gồm người quản lý): 220 người.
- Tổng quỹ lương (chưa bao gồm quỹ lương của người quản lý): 49,607 tỷ đồng.
- Tiền lương bình quân : 18,791 triệu đồng/người/tháng.

Trong đó: tiền lương năm 2024 của Ban Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng là: **1.790.981.815 đồng** (Bằng chữ: Một tỷ bảy trăm chín mươi triệu chín trăm tám mươi một ngàn tám trăm mười lăm đồng), chi tiết như sau:

TT	Họ Và Tên	Chức Vụ	Tiền lương của Ban TGD và KTT (đ)	Ghi chú
1	Đỗ Văn Huân	TGD	704.944.941	Bỏ nhiệm lại ngày 04/01/2024
2	Đàm Minh Tiến	PTGD	376.150.895	
3	Phạm Bá Trung	PTGD	376.150.895	
4	Phạm Thị Ngọc	Kế toán trưởng	333.735.084	
CỘNG			1.790.981.815	

4. Công tác mua sắm tài sản cố định:

Kế hoạch được duyệt gồm: mua sắm tài sản cố định (04 sà lan trọng tải 2.650 tấn).

Khái toán tổng mức đầu tư: 92,9 tỷ đồng (chưa bao gồm VAT).

Thực hiện giá trị khối lượng: 0 chiếc

Thực hiện giá trị thanh toán: 0 đồng

Đánh giá tình hình thực hiện: Không đạt kế hoạch.

Nguyên nhân: trước tình hình khó khăn của Công ty và sự biến động giá tôn, sắt, thép nên trong năm 2024, Công ty chưa thực hiện việc mua sắm tài sản nêu trên.

5. Công tác sửa chữa lớn:

- Trong năm 2024 do ảnh hưởng tăng của giá tôn, sắt thép và giá nhân công, việc sửa chữa phương tiện gặp nhiều khó khăn, đồng thời làm tăng chi phí sửa chữa đã làm ảnh hưởng rất lớn đến hiệu suất hoạt động các phương tiện của Công ty phải đến kỳ sửa chữa theo qui định của nhà nước, phương tiện hư hỏng thời gian sửa chữa kéo dài dẫn tới thiếu phương tiện vận chuyển và bị động trong việc điều động phương tiện tối ưu.

- Giá nguyên vật liệu, hàng hoá và dịch tăng cao; giá dầu và các chi phí nguyên vật liệu tăng cao làm tăng chi phí sửa chữa là áp lực lớn làm tăng giá vốn của Công ty.

6. Công tác tổ chức và quản lý

- Ngày 04/01/2024, Hội đồng quản trị ban hành Quyết định số 04/2024/QĐ-HĐQT về việc bổ nhiệm lại ông Đỗ Văn Huân – Thành viên Hội đồng quản trị giữ chức vụ Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Logistics Vicem nhiệm kỳ 2021 – 2026 kể từ ngày 04/01/2024.

- Công tác tuyển dụng nhân sự khối thuyền viên gặp nhiều khó khăn vì nguồn cung nhân sự cho ngành nghề này ngày càng hạn chế, đặc biệt việc tuyển dụng những thuyền viên có kinh nghiệm, tay nghề cao càng khó khăn hơn nữa, ảnh hưởng phần nào tới việc ổn định nhân sự điều hành đội sà lan.

7. Công tác khác

✓ Thị trường chứng khoán và thị giá cổ phiếu HTV

Trong năm 2024, tình hình thị trường chứng với chỉ số VN Index tăng 12%, Cụ thể, như sau:

Nội dung	Đầu năm 2024 (Ngày 02/01/2024)	Ngày 31/12/2024	Tỷ lệ	Ghi chú
VN Index	1.131,72	1.266,78	+12%	
Cổ phiếu HTV (đồng/cổ phiếu)	9.360	9.500	+1%	

Về giá cổ phiếu HTV, thị giá cổ phiếu của HTV năm 2024 (31/12/2024) tăng 1% so với đầu năm 2024. Trong năm, Công ty đã tiến hành chi trả cổ tức 3% bằng tiền mặt cho cổ đông.

✓ Về công tác quản lý, điều hành, mở rộng thị trường

Công ty Cổ phần Logistics Vicem là đơn vị chuyên vận chuyển hàng hóa các loại bằng đường thủy cho các đối tác trong khu vực phía Nam. Bên cạnh khách hàng truyền thống Công ty Cổ phần Xi măng VICEM Hà Tiên từ trước tới nay, Công ty đang từng bước mở rộng thị trường, phát triển thêm khách hàng mới, tích

cực tìm kiếm thêm nguồn hàng nhằm tăng doanh thu, khai thác tối đa hiệu quả hoạt động của các phương tiện; từng bước khẳng định vị thế là trung tâm đầu mối vận chuyển thủy tại Khu vực Tp Hồ Chí Minh - Đồng bằng Sông Cửu Long.

Về công tác quản lý, ngày càng hoàn thiện theo hướng chuyên môn hóa nhằm tăng tính chuyên nghiệp, nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng, đáp ứng yêu cầu của thị trường; nâng cao công tác kiểm tra, giám sát chi phí; linh hoạt trong phương pháp trả lương nhằm thu hút, động viên người lao động gắn bó với Công ty.

Về điều hành, luôn theo dõi, quản lý và đôn đốc các phương tiện nâng cao trách nhiệm trong việc bảo quản phương tiện, rút ngắn thời gian chạy tàu để nâng cao hiệu quả khai thác phương tiện; đẩy mạnh công tác tuyển dụng thuyền viên trong tình hình thị trường lao động có nhiều khó khăn do nguồn cung hạn chế; áp dụng các chính sách nhân sự nhằm tạo điều kiện cho thủy thủ học nâng cao, chuyển đổi bằng cấp; mạnh dạn sử dụng thuyền viên trẻ có tay nghề để tạo đội ngũ kế cận.

✓ Về việc góp vốn liên doanh thực hiện dự án Khu phức hợp nhà ở kết hợp thương mại dịch vụ tại phường Trường Thọ, Tp Thủ Đức, Tp Hồ Chí Minh (R)

Công ty liên doanh với Công ty CP Phát triển và Tài trợ địa ốc R.C (REFICO) thành lập pháp nhân mới làm chủ đầu tư để thực hiện chuyên mục đất sử dụng đất đối với khu đất tại Km 07 Xa lộ Hà Nội, phường Trường Thọ, Tp Thủ Đức, Tp Hồ Chí Minh, nhằm thực hiện dự án khu phức hợp nhà ở kết hợp thương mại dịch vụ căn cứ vào sự thống nhất về chủ trương của các Bộ, ngành và cấp có thẩm quyền. Pháp nhân mới được thành lập là Công ty TNHH Đầu tư phát triển BĐS Trường Thọ Thủ Đức với vốn điều lệ ban đầu 20 tỷ đồng và tỷ lệ phần vốn góp của HTV là 65% (tương đương 13 tỷ đồng).

Dự án hiện đang tạm dừng chờ xử lý theo Thông báo số 440/TB-VPCP ngày 19/09/2017 của Văn phòng Chính phủ tạm dừng các thủ tục đầu tư phát triển của các doanh nghiệp thuộc đối tượng điều chỉnh của Quyết định số 86/2010/QĐ-TTg cho đến khi có quyết định sửa đổi, bổ sung Quyết định số 86/2010/QĐ-TTg và Công văn số 1792/TTg-CN ngày 22/11/2017 của Thủ tướng Chính phủ yêu cầu tiếp tục tạm dừng theo ý kiến chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ theo Thông báo số 440/TB-VPCP ngày 19/9/2017.

Ngày 13 tháng 01 năm 2022 Đoàn kiểm tra gồm các cơ quan có liên quan:

- Đại diện đơn vị sử dụng nhà, đất (Công ty Cổ phần Logistics Vicem).
- Đại diện Tổng Công ty Xi măng Việt Nam (VICEM).
- Đại diện Bộ xây dựng.
- Đại diện các cơ quan có liên quan của Thành phố Hồ Chí Minh: Sở Tài chính thành phố Hồ Chí Minh; Sở Tài nguyên và Môi trường thành phố Hồ Chí Minh

Minh; Sở Quy hoạch Kiến trúc thành phố Hồ Chí Minh; Sở Xây dựng thành phố Hồ Chí Minh.

Cùng tiến hành kiểm tra hiện trạng nhà, đất tại địa chỉ: Km 07 Xa lộ Hà Nội, phường Trường Thọ, Tp Thủ Đức, Tp Hồ Chí Minh.

Sau khi kiểm tra hiện trạng nhà, đất tại địa chỉ: Km 07 Xa lộ Hà Nội, phường Trường Thọ, Tp Thủ Đức, Tp Hồ Chí Minh, ý kiến của đoàn kiểm tra: Ghi nhận hiện trạng khu đất theo Biên bản kiểm tra hiện trạng nhà, đất ngày 13/01/2022; Đề nghị Công ty CP Logistics Vicem chủ động đo vẽ hiện trạng mặt bằng khu đất. Công ty đã thực hiện xong ý kiến của đoàn kiểm tra.

Ngày 16/8/2022, Sở Quy hoạch Kiến Trúc Tp Hồ Chí Minh có văn bản 2917/SQHKT-QHKTT có ý kiến rằng: Công ty CP Logistics Vicem tiếp tục sử dụng nhà đất nêu trên theo hiện trạng làm văn phòng nhà xưởng (phần diện tích 8.270 m²) và tạm giữ tiếp tục sử dụng phần diện tích đất 1.172,2m² thuộc hành lang an toàn rạch làm bãi chứa vật liệu xây dựng là không phù hợp với quy hoạch phân khu đã được UBND TP Hồ Chí Minh phê duyệt năm 2015. Hiện nay, Công ty tiếp tục chờ hướng dẫn của các cơ quan có thẩm quyền.

Phần hai

MỤC TIÊU, BIỆN PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025

I. Điều kiện hoạt động

Trước những thách thức và cơ hội đan xen, Công ty Cổ phần Logistics Vicem đã có những chuẩn bị nghiêm túc, chu đáo, xác định chi tiết, rõ ràng những nhiệm vụ thiết yếu cho năm 2025 và cam kết phát huy tính năng động trong nắm bắt thời cơ thuận lợi, nỗ lực khắc phục các khó khăn trong thực tiễn để hoàn thành triệt để các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển được đề ra trong năm 2025.

1. Thuận lợi

- Nguồn hàng ổn định từ một số đối tác, khách hàng lớn đảm bảo hoạt động liên tục cho đội ngũ sà lan của Công ty.
- Công ty có thương hiệu, uy tín và có mối quan hệ tốt với các khách hàng, hợp tác vận chuyên hàng hóa với nhiều khách hàng lớn trong và ngoài Vicem tạo được uy tín lớn của Công ty trên thị trường.
- Về hình ảnh Công ty Cổ phần Logistics Vicem trên thị trường vận tải thủy, luôn là Công ty có thương hiệu, uy tín, có thị trường quen thuộc, có sự liên kết chặt chẽ với một số khu neo, bến cảng từ đó tạo điều kiện mở rộng thêm nhiều khách hàng mới trong vận tải thủy nội địa và dịch vụ vận tải đường biển.
- Công ty duy trì được việc thực hiện hợp đồng vận chuyên hàng hóa với các khách hàng truyền thống có khối lượng lớn, truyền thống, đây là những nguồn hàng ổn định và chiếm trên 50% tỷ trọng doanh thu của Công ty, có sản lượng vận

chuyển lớn quanh năm đảm bảo hiệu quả khai thác của phương tiện công ty liên tục không bị gián đoạn bởi lí do thiếu hàng hóa vận chuyển.

- Đề xuất kế hoạch mua sắm tài sản cố định 04 sà lan, tải trọng khoảng 2.900 tấn/sà lan là cơ hội để Công ty tiếp tục nâng cao năng lực vận chuyển của phương tiện Công ty đồng thời tiếp cận với nhiều chủ hàng lớn. Cơ cấu lại đội tàu thủy nội địa, mở rộng ngành nghề kinh doanh do có sẵn nguồn hàng và mối quan hệ tốt trong thị trường vận tải.

2. Khó khăn, thách thức

- Dù đã đánh giá được những thuận lợi như đã nêu trên, tuy nhiên năm 2025 vẫn có những khó khăn nhất định vì với độ mở kinh tế lớn, trong khi tính tự chủ của nền kinh tế, năng lực sản xuất trong nước còn khiêm tốn, tác động của rủi ro, thách thức tới tăng trưởng kinh tế, ổn định kinh tế vĩ mô của Việt Nam được đánh giá là sẽ không nhỏ. Khó khăn, thách thức ngày càng tăng, nhất là áp lực lạm phát vẫn còn, việc tăng chi phí sản xuất là điều không tránh khỏi, rủi ro về chuỗi cung ứng đứt gãy tiếp tục là mối đe dọa chưa dứt; diễn biến bất thường thiên tai, dịch bệnh, bão lũ... Tất cả những yếu tố này đều sẽ tác động vừa trực tiếp vừa gián tiếp lên ngành vận tải kho bãi, là ngành kinh doanh chính của Công ty.

- Việt Nam cũng sẽ phải chuẩn bị những phương án dự phòng với xu hướng tăng trưởng chậm hơn của các nền kinh tế trong giai đoạn trung hạn khi sự phục hồi yếu hơn dự kiến của nhu cầu bên ngoài tiếp tục cản trở sản lượng công nghiệp và dịch vụ, từ đó kéo theo sự phục hồi việc làm và tiêu dùng trong nước. Ngoài ra, rủi ro của thị trường tài chính thế giới cũng là những vấn đề Việt Nam cần lưu ý trong chính sách kinh tế vĩ mô. Căng thẳng địa chính trị và hệ lụy là sự phân mảnh tài chính thế giới sẽ làm gia tăng các bất ổn tài chính thông qua việc đảo ngược đột ngột quan hệ dòng vốn xuyên biên giới, gây khó khăn cho hoạt động thanh toán quốc tế và làm suy giảm giá tài sản, đặc biệt là đối với các nền kinh tế đang phát triển và thị trường mới nổi. Mặt khác, căng thẳng địa chính trị còn có thể tác động gián tiếp đến ổn định tài chính thông qua các hạn chế đối với thương mại quốc tế và chuyển giao công nghệ, cũng như sự gián đoạn đối với chuỗi cung ứng và thị trường hàng hóa, qua đó có thể ảnh hưởng đến tính thanh khoản và khả năng sinh lời của các tập đoàn phi tài chính, tạo ra rủi ro tín dụng cho các ngân hàng và làm suy yếu sự ổn định tài chính vĩ mô.

- Theo nhận định của một số chuyên gia kinh tế, căng thẳng địa chính trị chiến sự Nga – Ukraine, Israel- Palestine đi kèm các bất ổn về kinh tế tiếp diễn và sẽ gây ảnh hưởng lớn đến kinh tế toàn cầu, giá dầu sẽ tiếp tục gia tăng trong thời gian tới do việc cắt giảm nguồn cung kéo dài từ Nga và các nước Trung Đông. Giá lương thực được dự báo cũng sẽ tiếp tục gia tăng do thường xuyên đối mặt với nguy cơ gián đoạn nguồn cung gây khó khăn cho nhiều quốc gia thu nhập thấp và các nền kinh tế đang phát triển.

- Thêm nữa, có nhiều Công ty thương mại đã tự đầu tư phương tiện vận tải thủy nội địa và cả phương tiện vận tải biển có trọng tải lớn để phục vụ cho chính

dịch vụ cung cấp, mua bán hàng hóa của mình, việc này đã làm tăng cao sự cạnh tranh về nguồn hàng vận chuyển cũng như giảm giá cước vận chuyển trên thị trường.

- Nguồn cung thuyền viên trên thị trường tiếp tục bị hạn chế. Việc này gây khó khăn cho công ty trong việc tuyển dụng thêm thuyền viên, nhất là thuyền trưởng, máy trưởng có kinh nghiệm, tay nghề cao để duy trì ổn định đội ngũ thuyền viên vận hành phương tiện.

II. Kế hoạch kinh doanh năm 2025

1. Kế hoạch tài chính

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2025
I	Tổng Doanh thu	Triệu đồng	330.419
1	Doanh thu thuần BH&CCDV	Triệu đồng	321.394
2	Doanh thu hoạt động tài chính	Triệu đồng	4.525
3	Thu nhập khác	Triệu đồng	4.500
II	Lợi nhuận (LN)		
1	Lợi nhuận trước thuế (Chưa tính chênh lệch tỷ giá)	Triệu đồng	15.256
2	Lợi nhuận sau thuế (Chưa tính chênh lệch tỷ giá)	Triệu đồng	11.809
III	Tỷ suất LN sau thuế chưa tính chênh lệch tỷ/Vốn chủ sở hữu	%	4,57
IV	Nộp Ngân sách nhà nước	Triệu đồng	17.450
V	Dự kiến chi trả cổ tức năm 2025	%	≥ 4%

2. Kế hoạch sản lượng

Trên cơ sở khai thác tối đa nhu cầu vận chuyển của khách hàng truyền thống, kết hợp tìm kiếm thêm khối lượng vận chuyển của các khách hàng khác trên thị trường, từng bước khẳng định vị trí là trung tâm đầu mối vận chuyển tại Khu vực Tp HCM, Công ty xây dựng kế hoạch khối lượng vận chuyển năm 2025 là: 5.200.783 tấn.

Đơn vị tính: Tấn

TT	Nội dung	Kế hoạch Năm 2025
1	Dịch vụ vận tải thủy	4.791.453
2	Dịch vụ vận tải biển	107.750
3	Dịch vụ vận tải bộ	66.500
4	Dịch vụ bốc dỡ	66.000
5	Dịch vụ thương mại (Kinh doanh VLXD)	169.080
	CỘNG	5.200.783

3. Kế hoạch mua sắm tài sản cố định

Công ty CP Logistics Vicem lập kế hoạch đầu tư mua sắm tài sản cố định cho năm 2025 như sau:

- Hình thức đầu tư: mua sắm tài sản theo Luật đấu thầu.
- Số lượng phương tiện: 04 sà lan trọng tải toàn phần khoảng 2.900 tấn/sà lan.
- Khái toán tổng mức đầu tư mua sắm là: 97,2 tỷ (chưa bao gồm VAT).
- Thời gian dự kiến đưa phương tiện vào hoạt động: Quý IV năm 2025.

4. Thực hiện công tác sửa chữa lớn

- Nâng cao chất lượng công tác sửa chữa phương tiện với thời gian nhanh nhất có thể

5. Lao động – Tiền lương

- Tổng số lao động (chưa bao gồm người quản lý) : 196 người
- Tổng quỹ lương (chưa bao gồm quỹ lương người quản lý): 44,349 tỷ đồng.
- Tiền lương bình quân người/tháng : 18,856 triệu đồng/người/tháng.

6. Công tác tổ chức và quản lý

- Định biên lại nhân sự các phòng ban nghiệp vụ cho gọn nhẹ và hiệu quả hơn. Bên cạnh đó là việc đào tạo lại đội ngũ nhân viên hiện có để làm tốt hơn công việc hiện tại và có thể đảm nhận được những công việc mới.

- Áp dụng chính sách khoán tiền lương và chế độ khen thưởng thích hợp đối với người lao động nhằm nâng cao năng suất lao động và hiệu quả công việc.

7. Giải pháp:

- Nguồn hàng hóa: với tình hình thị trường năm 2024 đến năm 2025 vẫn chưa khởi sắc, một số nguồn hàng của các khách hàng chính bị giảm sút. Công ty định hướng phát triển thêm các nguồn hàng mới vận chuyển các nguyên vật liệu như cát, đá .. phục vụ các công trình xây dựng đang được đồng loạt triển khai sử dụng nguồn vốn đầu tư công.

- Hoạt động quản lý điều hành: Ổn định tổ chức quản lý nâng cao tính chuyên nghiệp. Lựa chọn, sắp xếp lại đội ngũ thuyền viên trên từng phương tiện cho phù hợp hơn tạo thành mối gắn kết từ đó làm gia tăng hiệu quả vận tải, tăng vòng quay phương tiện, bảo quản phương tiện tốt hơn và nâng cao công tác an toàn về người và phương tiện. Bố trí cán bộ phụ trách cho từng tuyến vận chuyển để giám sát chặt chẽ công tác giao nhận tại các đầu bến, cảng đảm bảo chất lượng và khối lượng hàng hóa trong quá trình vận chuyển nhằm tối ưu hóa từng tuyến vận chuyển.

- Tăng cường công tác quản lý và giám sát chi phí, đặc biệt là chi phí vận hành và chi phí sửa chữa phương tiện.

- Tiếp tục mở rộng các lĩnh vực kinh doanh thương mại, vận tải biển và các mảng hoạt động khác nhằm gia tăng doanh thu và tăng hiệu quả hoạt động kinh doanh.

- Đẩy nhanh tiến độ triển khai Dự án mua sắm 04 phương tiện thủy nội địa, nhằm trẻ hóa đội ngũ phương tiện, nâng cao tải trọng khai thác, tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường để mang lại hiệu quả sản xuất kinh doanh.

8. Công tác khác: Không.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

TỔNG GIÁM ĐỐC

Đỗ Văn Huân

